

# Wie können Sie die Herausforderung des chinesischen Neujahrsfestes meistern?

Jedes Jahr sind Unternehmen auf der ganzen Welt mit massiven Störungen konfrontiert, wenn Zulieferer aus dem Fernen Osten ihre Produktion zum chinesischen Neujahrsfest einstellen. Während Chinas Arbeitskräfte zu einer der größten Völkerwanderungen der Welt aufbrechen, werden Unternehmen im Rest der Welt wochenlang im Dunkeln gelassen, bis die Feiertage zu Ende sind.

Mit langen Vorlaufzeiten von bis zu mehreren Monaten kann der Import von Waren aus China in den besten Zeiten eine Herausforderung sein. Wenn man jedoch bedenkt, wie volatil die Unternehmen heute sind, ist es von entscheidender Bedeutung, dass die Lieferkettenteams Maßnahmen ergreifen, um die Unterbrechungen während dieser Zeit zu minimieren.

## Wer nicht plant, plant zu scheitern!

In diesem Arbeitsbeispiel zeigen wir Ihnen, wie Sie die möglichen Störungen durch sorgfältige Planung und interne Zusammenarbeit minimieren können. Da die Werkschließungen den Abdeckungszeitraum verlängern, wird ein viel größerer Lagerbestand erforderlich sein, um die Kundennachfrage zu befriedigen, bis die Lieferanten zu ihrem normalen Zeitplan zurückkehren. Mit mehr Lagerbeständen können sich die Vorlaufzeiten verlängern, da Ihre Lieferanten Mühe haben, dem zusätzlichen Druck standzuhalten. Folglich muss das chinesische Neujahrsfest viele Monate im Voraus geplant werden!

Bedarfsprüfung +  
Prognoseprüfung

Überprüfung der  
Bestände/  
Versorgung

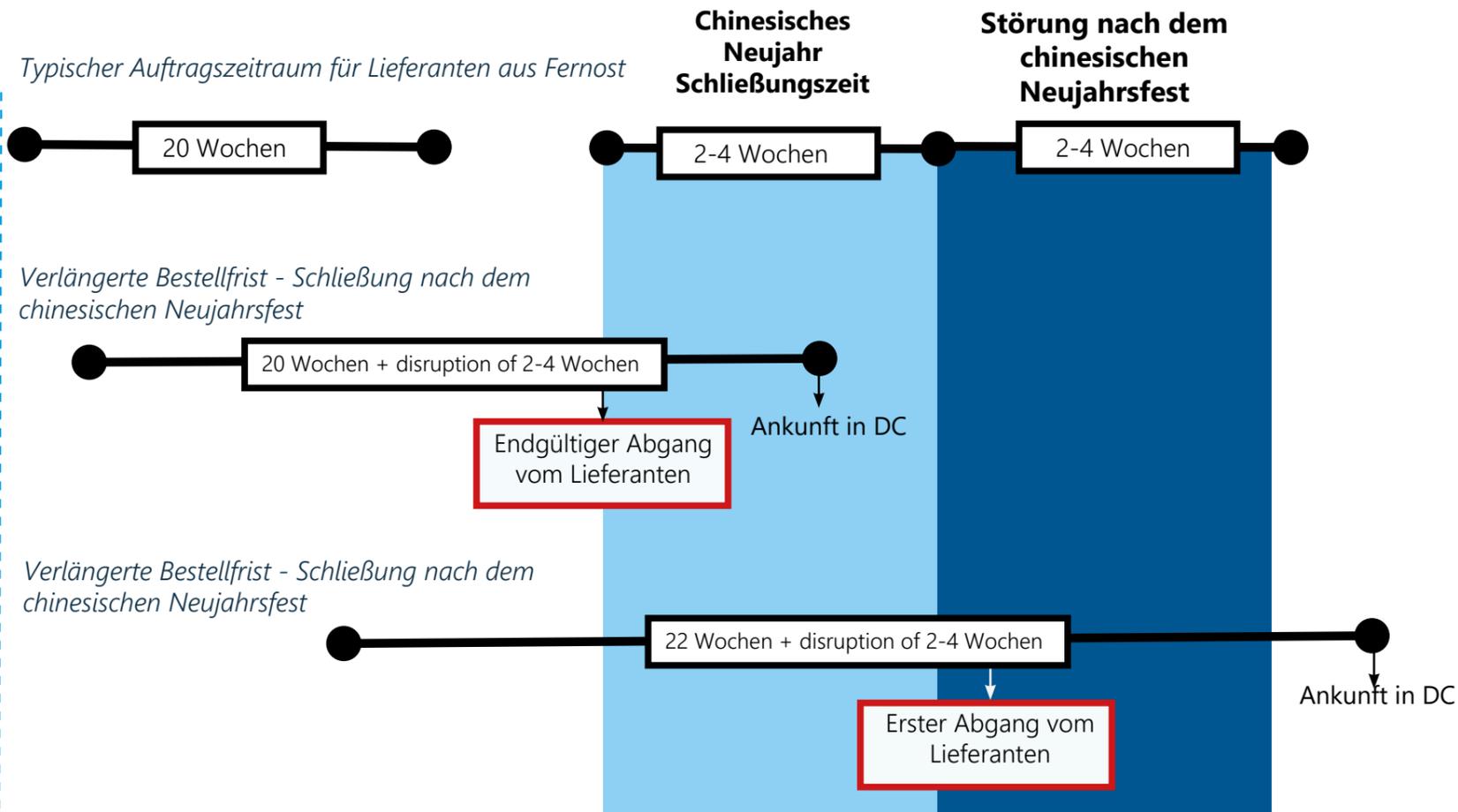
8 Wochen

**1. Künftige Nachfrage antizipieren**  
Wenn man bedenkt, dass Sie mehrere Monate im Voraus planen müssen, müssen Sie die historischen Nachfragemuster genau kennen. Ohne diese genauen Einblicke in die sich abzeichnenden Nachfragemuster können Sie keine zuverlässige Prognose erstellen, auf die Sie Ihre Kaufentscheidungen stützen können.

**2. Ausrichtung Ihrer Maßnahmen**  
Sobald Sie ein klares Bild von der potenziellen Nachfrage haben, können Sie Ihren Lagerbedarf ermitteln. Zu diesem Zeitpunkt sollte der aktuelle Lagerbestand überprüft werden. So können Sie eine Einkaufsprognose erstellen. Diese sollte zum frühestmöglichen Zeitpunkt an die Lieferanten weitergegeben werden, damit diese die erforderlichen Prozesse zur Erfüllung Ihrer Bestellung einrichten können.

Validierte Nachfrage

## Operative Ausführung



### 3. Operative Ausführung

Nur wenn Sie Ihre genauen Anforderungen vereinbart haben, können Sie die Bestellung aufgeben. Aufgrund der durch das chinesische Neujahrsfest verursachten Störungen und der zusätzlichen Lagerbestände, die Sie bestellen müssen, können die Lieferzeiten jedoch erheblich länger sein als normal. Vor diesem Hintergrund sind die folgenden Überlegungen bei der Vorbereitung auf die Lieferunterbrechung zu berücksichtigen:

- Sollten die Lieferungen über mehrere Sendungen gestaffelt werden, um zu verhindern, dass die Betriebsteams durch den Zustrom von Beständen überfordert werden?
- Haben Sie einen ausreichenden Vorrat bestellt, um die Nachfrage zu decken, bis die Lieferanten zu ihren normalen Plänen zurückkehren?
- Müssen Sie über einen alternativen Lieferanten verfügen, falls Ihr fernöstlicher Lieferant ausfällt?